

IAE CLERMONT AUVERGNE  
SCHOOL OF MANAGEMENT



IAE

CLERMONT AUVERGNE  
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE  
2026/2027

## DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT ET ADMINISTRATION DES ENTREPRISES (2ÈME ANNÉE)

PARCOURS MANAGEMENT DES ORGANISATIONS MÉDICO-  
SOCIALES ET DE SANTÉ

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation  
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35916



**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



# SOMMAIRE

**01**

OBJECTIFS

**03**

LES + DE LA FORMATION

**01**

COMPÉTENCES

**03**

DURÉE ET DATES

**02**

MÉTIERS VISÉS

**04**

COÛT DE LA FORMATION

**02**

SECTEURS D'ACTIVITÉ

**04**

CONTACTS

**02**

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR  
DES DIPLÔMES

**05 - 06**

PROGRAMME ET CALENDRIER  
DE LA FORMATION

**03**

PUBLICS VISÉS



## OBJECTIFS

Le master Management des Organisations Médico-sociales et de Santé (MOMS) est plus particulièrement destiné à former des cadres de santé en charge de la gestion des secteurs d'activité médicale et para-médicale.

La formation permet aux étudiants (futurs cadres hospitaliers ou « faisant fonction») de valider un diplôme universitaire reconnu (Master) en complément de leur formation à l'IFCS (Institut de Formation des Cadres de Santé). Les futurs diplômés peuvent exercer leur métier en établissement de santé public ou privé, sanitaire ou médico-social, ainsi qu'en réseau de soins.

La formation doit permettre aux étudiants de développer une compréhension fine de l'environnement de santé et d'acquérir des compétences managériales (contrôle budgétaire, évaluation de la performance, marketing public, gestion d'équipe,...) propres à ce secteur d'activité.

Par ailleurs, cette formation est adossée à la chaire de recherche en Management « Santé et Territoires » de l'Université Clermont Auvergne qui vise à produire des travaux scientifiques et pratiques en management de la Santé et des organisations hospitalières. Les enseignements proposés dans ce Master bénéficient donc d'une expertise à la fois scientifique et professionnelle.

## COMPÉTENCES

Le master Management des Organisations Médico-sociales et de Santé (MOMS) est centré sur l'acquisition de compétences techniques (pilotage par les indicateurs, management relationnel, modes d'organisation du service...) et de savoir-faire (être en mesure d'appliquer et d'adapter les outils aux situations rencontrées et aux spécificités des structures).

Il doit permettre aux étudiants d'appréhender les dimensions managériales, administratives et médicales du rôle de manager hospitalier (trouver la bonne posture face au personnel soignant, chef de clinique, équipe administrative et gouvernance).

La formation est destinée à les amener à évoluer d'un métier centré sur l'expertise technique (infirmier, kinésithérapeutes, manipulateurs radio, technicien de laboratoire) vers une fonction de manager.



## MÉTIERS VISÉS (CODE ROME)

- Cadre responsable unité de soins : 22122
- Encadrant unité de soins : 05U20
- Coordinateur filière santé, coordinateur de services médicaux ou paramédicaux : J1502
- Spécialiste démarche qualité santé/soins /gestion des risques : H1502
- Chef de projet
- Responsable relation patients

## SECTEURS D'ACTIVITÉ

Les structures hospitalières publiques et privées au plan national promeuvent la montée en compétences managériales du personnel de santé. L'ambition de ce master est de participer à ces évolutions en partenariat avec les acteurs de la Santé de la région Auvergne Rhône Alpes.

Au niveau local et régional, des partenariats fondateurs ont été mis en place avec les principaux acteurs hospitaliers.

LE CHU via l'IFCS, le centre Jean Perrin mais aussi les hôpitaux périphériques (CH), les EPHAD, les cliniques de la région orientent leurs personnels vers cette formation afin de les former aux nouveaux outils et nouvelles pratiques managériales. Une convention de formation est signée avec l'IFCS du CHU de Clermont Ferrand.

Un Programme de recherche élaboré avec le Cancéropôle Lyon Auvergne Rhône Alpes (CLARA), le Centre de Lutte Contre le Cancer (CLCC) Jean Perrin, le CHU de Clermont Ferrand et des cliniques clermontoises complètent ces partenariats afin de sensibiliser les étudiants aux dimensions scientifiques et professionnelles du métier de manager hospitalier.

## ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>

## PUBLICS VISÉS

Ouvert uniquement en Formation Continue :

Le master Management des Organisations Médico-sociales et de Santé (MOMS) de l'IAE Clermont Auvergne est destiné à accompagner les personnels soignants et médico-sociaux vers des fonctions managériales dans les organisations de santé. Il est, à l'heure actuelle, adossé à la formation de cadre de santé proposée par l'IFCS de Clermont Ferrand.

Dans une perspective toujours très opérationnelle, cette formation vise à former les professionnels de la Santé aux principales disciplines managériales (GRH, comptabilité, contrôle, stratégie, communication, marketing) tout en les rapprochant de la recherche en gestion la plus récente.

## LES + DE LA FORMATION

- Une forte proximité avec l'équipe enseignante : cours et travaux en petits effectifs, suivis de stages, encadrements de projets,
- Un lien étroit avec le monde hospitalier : diplôme porté à la fois par l'IAE Clermont Auvergne et l'Institut de Formation des Cadres de Santé (IFCS) de Clermont Ferrand,
- Une large participation, dans les enseignements, de professionnels de la Santé et de chercheurs en management,
- La réalisation d'un projet mémoire recherche (PMR) et de stages permettant de mettre en pratique les connaissances acquises,
- Une montée en compétences managériales des personnels des établissements hospitaliers mobilisant à la fois des savoirs professionnels et universitaires.



## DURÉE ET DATES

De septembre 2026 à septembre 2027

400 heures de présence universitaire + application pratique (stages).



## COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** : 4 950 €

## CONTACTS

- **Responsable pédagogique** :  
Laurent MÉRIADE – Professeur des universités /  
laurent.meriade@uca.fr



- **Scolarité** : scola.iae@uca.fr
- **Formation continue** : fc.iae@uca.fr
- **Alternance** : alternance-stages.iae@uca.fr

**Équipe pédagogique :**

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>





## PROGRAMME DE LA FORMATION

ECTS	UNITÉS D'ENSEIGNEMENT (Nom complet)	INTITULÉ EC Éléments constitutifs	Nombre d'heures prévues + Répartition pédagogique
<b>Semestre 3</b>			
9	CADRE DE L'ACTION MANAGÉRIALE	Santé publique	22h CM
		Droit	20h CM
		Finance publiques	20h CM
		Anglais	20h CM
9	OUTILS MANAGÉRIAUX ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE	Management des connaissances, pratique des organisations	20h CM
		Théorie et stratégies des organisations	20h CM
		Droit du travail et responsabilité juridique	20h CM
		Outils qualitatifs et quantitatifs	20h CM
12	GESTION ET VALORISATION DES ACTIVITÉS PUBLIQUES	Marketing public	20h CM
		Management de la qualité de service de soin	20h CM
		Gestion hospitalière T2A - contrôle de gestion	20h CM
		Analyse des pratiques et gestion du changement	20h CM
		Psychosociologie	15h CM
<b>Semestre 4</b>			
9	PILOTAGE ET MANAGEMENT DES ORGANISATIONS PUBLIQUES	Gestion relationnelle et management d'équipe	25h CM
		Droit approfondi des services	25h CM
		Management des compétences et GPMC	25h CM
		Evaluation de l'action publique	25h CM
		Gestion des partenariats	25h CM
12	DÉVELOPPEMENT PROFESSIONNEL	Méthodologie du mémoire et accompagnement	20h CM
		Projet Mémoire Recherche	
9	STAGE		

Sous réserve de modifications pour nécessité pédagogique.

Les modalités de contrôle des connaissances et des compétences sont mises à la disposition des étudiants dès la rentrée universitaire sur leur espace ENT.

Master Mention MANAGEMENT ET ADMINISTRATION DES ENTREPRISES  
 Parcours MANAGEMENT DES ORGANISATIONS MÉDICO-SOCIALES ET DE SANTÉ 2ème année  
 400 heures de présence universitaire du 01/09/2025 au 30/06/2026

09/2025		10/2025		11/2025		12/2025		01/2026		02/2026		03/2026		04/2026		05/2026		06/2026		07/2026		08/2026		09/2026			
m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap
1	Lun	Mer	Dim	Sam	Toussaint	1	Lun	Jeu	J. del'An	Dim	1	Dim	1	Mer	1	Ven	1er Mai	1	Lun	1	Mer	1	Sam	1	Mar		
2	Mar	Jeu	Lun	Dim		2	Mar	Ven		Lun	2	Lun	2	Jeu	2	Sam		2	Mar	2	Jeu	2	Dim	2	Mer		
3	Mer	Ven	Mar	Lun		3	Mer	Sam		Mar	3	Mar	3	Ven	3	Dim		3	Mer	3	Ven	3	Lun	3	Jeu		
4	Jeu	Sam	Mer	Mar		4	Jeu	Dim		Mer	4	Mer	4	Sam	4	Lun		4	Jeu	4	Sam	4	Mar	4	Ven		
5	Ven	Dim	Mer	Mer		5	Ven	Lun		Jeu	5	Jeu	5	Dim	5	Mar		5	Ven	5	Dim	5	Mer	5	Sam		
6	Sam	Lun	Lun	Jeu		6	Sam	Mar		Ven	6	Ven	6	Lun	6	Mar		6	Sam	6	Lun	6	Jeu	6	Dim		
7	Dim	Mar	Mar	Ven		7	Dim	Mer		Sam	7	Sam	7	Mar	7	Jeu		7	Dim	7	Mar	7	Ven	7	Lun		
8	Lun	Mer	Mer	Sam		8	Lun	Jeu		Dim	8	Dim	8	Mer	8	Ven	Victoire	8	Lun	8	Mer	8	Sam	8	Mar		
9	Mar	Jeu	Jeu	Dim		9	Mar	Ven		Lun	9	Lun	9	Jeu	9	Sam		9	Mar	9	Jeu	9	Dim	9	Mer		
10	Mer	Ven	Ven	Lun		10	Mer	Sam		Mar	10	Mar	10	Ven	10	Dim		10	Mer	10	Ven	10	Lun	10	Jeu		
11	Jeu	Sam	Sam	Mar	Armist.	11	Jeu	Dim		Mer	11	Mer	11	Dim	11	Lun		11	Jeu	11	Sam	11	Mar	11	Ven		
12	Ven	Dim	Dim	Mer		12	Ven	Lun		Jeu	12	Jeu	12	Mar	12	Mer		12	Ven	12	Dim	12	Mer	12	Sam		
13	Sam	Lun	Lun	Jeu		13	Sam	Mar		Ven	13	Ven	13	Dim	13	Mer		13	Sam	13	Lun	13	Jeu	13	Dim		
14	Dim	Mar	Mar	Ven		14	Dim	Mer		Sam	14	Sam	14	Mar	14	Jeu	Ascens.	14	Dim	14	Mar	14	Ven	14	Dim		
15	Lun	Mer	Mer	Sam		15	Lun	Jeu		Dim	15	Dim	15	Mer	15	Ven		15	Lun	15	Mer	15	Sam	15	Mar		
16	Mar	Jeu	Jeu	Dim		16	Mar	Ven		Lun	16	Lun	16	Jeu	16	Sam		16	Mar	16	Jeu	16	Dim	16	Mer		
17	Mer	Ven	Ven	Lun		17	Mer	Sam		Mar	17	Mar	17	Ven	17	Dim		17	Mer	17	Ven	17	Lun	17	Jeu		
18	Jeu	Sam	Sam	Mar		18	Jeu	Dim		Mer	18	Mer	18	Sam	18	Lun		18	Jeu	18	Sam	18	Mar	18	Ven		
19	Ven	Dim	Dim	Mer		19	Ven	Lun		Jeu	19	Jeu	19	Dim	19	Mar		19	Ven	19	Dim	19	Mer	19	Sam		
20	Sam	Lun	Lun	Jeu		20	Sam	Mar		Ven	20	Ven	20	Dim	20	Mer		20	Sam	20	Lun	20	Jeu	20	Dim		
21	Dim	Mar	Mar	Ven		21	Dim	Mer		Sam	21	Sam	21	Mar	21	Jeu		21	Dim	21	Mar	21	Ven	21	Lun		
22	Lun	Mer	Mer	Sam		22	Lun	Jeu		Dim	22	Dim	22	Mer	22	Ven		22	Lun	22	Mer	22	Sam	22	Mar		
23	Mar	Jeu	Jeu	Dim		23	Mar	Ven		Lun	23	Lun	23	Jeu	23	Sam		23	Mar	23	Jeu	23	Dim	23	Mer		
24	Mer	Ven	Ven	Lun		24	Mer	Sam		Mar	24	Mar	24	Ven	24	Dim		24	Mer	24	Ven	24	Lun	24	Jeu		
25	Jeu	Sam	Sam	Mar	Noël	25	Jeu	Dim		Mer	25	Mer	25	Sam	25	Lun	Pentecôte	25	Jeu	25	Sam	25	Mar	25	Ven		
26	Ven	Dim	Dim	Mer		26	Ven	Lun		Jeu	26	Ven	26	Dim	26	Mar		26	Ven	26	Dim	26	Mer	26	Sam		
27	Sam	Lun	Lun	Jeu		27	Sam	Mar		Ven	27	Sam	27	Jeu	27	Mer		27	Sam	27	Lun	27	Jeu	27	Dim		
28	Dim	Mar	Mar	Ven		28	Dim	Mer		Sam	28	Dim	28	Ven	28	Lun		28	Dim	28	Mar	28	Ven	28	Lun		
29	Lun	Mer	Mer	Sam		29	Lun	Jeu		Dim	29	Lun	29	Mer	29	Sam		29	Lun	29	Mer	29	Jeu	29	Mar		
30	Mar	Jeu	Jeu	Dim		30	Mar	Ven		Jeu	30	Mar	30	Dim	30	Mer		30	Mar	30	Jeu	30	Sam	30	Mer		
31	Ven	Ven	Ven	Sam		31	Mer	Sam		Sam	31	Mar	31	Jeu	31	Dim		31	Mar	31	Ven	31	Lun	31	Dim		
	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		

TOUT EXEMPLE

Pour les stages : Périodes en entreprise possible

Périodes universitaires 400h

Dimanches et jours fériés et fermetures centre  
 Fermeture IAE mais possible période en entreprise ou hors les murs IAE

Soutenances PWR 17/06 et 18/06  
 Soutenances Stage 25/06

NB : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.





**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



“Thinking global, acting local”

## RETROUVEZ NOTRE CAREER CENTER



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

## RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



<https://iae.uca.fr/>



[/IAEAuvergne](#)



[/school/iae-auvergne-school-of-management/](#)



[@iae\\_clermont\\_auvergne](#)



[www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne](http://www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne)



CLERMONT AUVERGNE  
School of Management

#ESPRIT  
IAE