

IAE CLERMONT AUVERGNE
SCHOOL OF MANAGEMENT



IAE

CLERMONT AUVERGNE
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE
2026/2027

DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (2ÈME ANNÉE)

PILOTAGE DES ORGANISATIONS ET MANAGEMENT DURABLE

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



SOMMAIRE

01

OBJECTIFS

03

PRÉ-REQUIS

01

COMPÉTENCES

03

DURÉE ET DATES

02

MÉTIERS VISÉS

03

PUBLICS VISÉS

02

SECTEURS D'ACTIVITÉ

04

COÛT DE LA FORMATION

02

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR
DES DIPLÔMES

04

CONTACTS

03

DÉPÔT DES DOSSIERS
DE CANDIDATURE

05-06

PROGRAMME ET CALENDRIER
DE LA FORMATION



OBJECTIFS

Le parcours « Pilotage des organisations et Management durable » répond aux besoins et aux réalités opérationnelles des petites et moyennes organisations avec un volet RSE amplifié.

L'objectif est de former des managers appelés à prendre en charge des fonctions d'encadrement et de direction dans les PME-PMI.

Ces managers doivent être en mesure de mettre en œuvre les différentes dimensions (financière, humaine, juridique, marketing et commerciale...) spécifiques au pilotage des petites et moyennes structures. Ce parcours répond également aux besoins des grandes et moyennes entreprises comme le démontre les enquêtes d'insertion professionnelle.

COMPÉTENCES

Les compétences sont pluridisciplinaires et équilibrées et permettent le pilotage de la structure qu'elle soit d'ailleurs petite ou grande. Les compétences acquises sont donc tournées vers la polyvalence en gestion et en management de telle sorte que les diplômés puissent prendre les meilleures décisions pour la structure tout en étant conscient de leurs impacts sur l'ensemble des fonctions de gestion. Plus particulièrement, les principales compétences développées sont les suivantes :

- Analyser le marché
- Détecter les opportunités de marché
- Définir pour une entreprise les domaines d'activité stratégique
- Interpréter un bilan et un compte de résultat
- Mesurer la pertinence d'un investissement
- Élaborer un diagnostic organisationnel et des recommandations
- Piloter ou co-piloter la construction d'une vision stratégique, fixer des objectifs et donner du sens en tenant compte des impacts économiques, environnementaux et sociaux des décisions.
- Construire un tableau de bord pour le suivi des performances
- Prendre une décision après analyse globale et évaluation des risques
- Évaluer ses équipes et proposer des actions correctrices
- Exercer une responsabilité
- Élaborer un plan de communication
- Analyser une situation complexe et proposer un plan d'action
- Exploiter des sources documentaires
- Animer un exposé
- Fédérer et animer les acteurs internes et externes (gouvernance) dans un souci éthique



MÉTIERS VISÉS

- Responsable développement d'un réseau de franchise
- Directeur d'une unité commerciale (centre de profit)
- Chef d'entreprise
- Consultant spécialiste des PME
- Responsable service achat
- Chef de projet RSE
- Responsable Développement Durable
- Consultant RSE
- Adjoint au dirigeant de PME-PMI
- Chargé de portefeuille PME dans une banque ou dans un organisme d'accompagnement à la création d'entreprise
- Responsable administratif d'une structure privée / publique
- Chargé d'affaires

SECTEURS D'ACTIVITÉ

L'aspect polyvalent de la formation permet une insertion des étudiants au sein de tout secteur d'activité et dans tout type de structure, dès lors qu'il s'agit de piloter une structure ou bien le département d'une structure, qu'elle soit petite ou grande (PME ou grand groupe ou encore GMS).

- Conseil en organisation et management d'entreprise
- Direction de petite ou moyenne entreprise
- Responsable de réseau de distribution

ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>



DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du **02/03/2026** au **12/04/2026** sur l'interface e-candidat : <https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé.

Toutes les informations seront communiquées via E-candidat (20 à 25 stagiaires recrutés par cycle d'études).

Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.

PRÉ-REQUIS

Bac+4 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+4).

DURÉE ET DATES

Du **14/09/2026** au **03/09/2027**

420 heures de présence universitaire + application pratique (contrat d'apprentissage, contrat de professionnalisation, stage de 3 à 6 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur).

Les cours auront lieu en journée du lundi au vendredi. En raison de contraintes pédagogiques, exceptionnellement, certains cours pourront être positionnés le samedi matin.

PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage et contrat de professionnalisation via financement OPCO et/ou entreprise) +>
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)





COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) : 6 930 € (16.50 €/ heure)
- **Contrat de professionnalisation** : 6 930 € (16.50 €/ heure)
- **Contrat d'apprentissage** : coût contrat défini par les OPCO et les CPNE (branches d'activité professionnelles) en application de la loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel.
 1. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur privé, L'IAE Clermont auvergne ne demandera pas de reste à charge aux entreprises (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences). Le coût contrat défini par l'OPCO sera le coût facturé. Pour plus d'information nous vous invitons à prendre contact avec votre OPCO de référence.
 2. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur public, le tarif sera égal au coût contrat défini pour les entreprises du secteur privé (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences).

Droits d'inscription universitaire

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2026/2027, ils seront connus en juillet 2026.)

CONTACTS

- **Responsable pédagogique** :
Samuel Lagrange – Maître de conférences / samuel.lagrange@uca.fr
- **Scolarité** : scola.iae@uca.fr
- **Formation continue** : fc.iae@uca.fr
- **Alternance** : alternance-stages.iae@uca.fr

Équipe pédagogique :

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>



PROGRAMME DE LA FORMATION

ECTS	UNITÉS D'ENSEIGNEMENT (Nom complet)	INTITULÉ EC Éléments constitutifs	Nombre d'heures prévues + Répartition pédagogique
Semestre 3			
9	CADRE DE L'ACTION MANAGÉRIALE	Théorie et stratégies des organisations	20h CM
		Intelligence Economique et Management des Connaissances	20h CM
		Financement de l'innovation	20h CM
		Anglais des affaires	20h CM
9	OUTILS MANAGÉRIAUX ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE	Stratégies marketing durables	20h CM
		Pilotage de la performance et analyse financière	20h CM
		Management interculturel	20h CM
		Lean management	20h CM
12	GESTION ET VALORISATION DES ACTIVITÉS DE L'ENTREPRISE	Fiscalité	20h CM
		Community management	20h CM
		SCM et Gestion de production	20h CM
		Tableaux de bord des entreprises et simulations	20h CM
		Responsabilité Sociétale des Entreprises	20h CM
		Techniques de commercialisation internationale	20h CM
Semestre 4			
12	PILOTAGE ET MANAGEMENT DES RÉSEAUX	Droit des contrats et de la franchise	20h CM
		Droit de la propriété intellectuelle et de la marque	20h CM
		Management de la coopération et des réseaux	20h CM
		Economie des réseaux	20h CM
		Economie et développement durable	20h CM
3	UN MODULE AU CHOIX	Développement professionnel et insertion	25h CM
		Recherche en science de gestion	QCR
6	PROJET MÉMOIRE RECHERCHE	PMR	
9	STAGE/ALTERNANCE	Stage ou Alternance	

Sous réserve de modifications pour nécessité pédagogique.

Les modalités de contrôle des connaissances et des compétences sont mises à la disposition des étudiants dès la rentrée universitaire sur leur espace ENT.

MENTION MANAGEMENT STRATÉGIQUE
Parcours PILOTAGE DES ORGANISATIONS ET MANAGEMENT DURABLE 2ème année (M2 POMD)
420 heures de présence universitaire du 14/09/2026 au 03/09/2027

09/2026		10/2026		11/2026		12/2026		01/2027		02/2027		03/2027		04/2027		05/2027		06/2027		07/2027		08/2027		09/2027			
m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap
1	Mar	Jeu		Dim	Toussaint	1	Mar	Ven	J. de l'An	Lun		1	Lun	Jeu	1er Mai	1	Mar	1	Mar	Jeu		1	Dim	1	Mer		
2	Mer	Ven		Lun		2	Mer	Sam		Mar		2	Mar	Ven	Dim	2	Mer	2	Mer	Ven		2	Lun	2	Jeu		
3	Jeu	Sam		Mar		3	Jeu	Dim		Mer		3	Mer	Sam	Lun	3	Jeu	3	Jeu	Sam		3	Mar	3	Ven		
4	Ven	Dim		Mer		4	Ven	Lun		Jeu		4	Jeu	Dim	Mar	4	Ven	4	Ven	Dim		4	Mer	4	Sam		
5	Sam			Jeu		5	Sam	Mar		Ven		5	Ven	Lun	Mer	5	Sam	5	Sam	Lun		5	Jeu	5	Dim		
6	Dim	Mar		Ven		6	Dim	Mer		Sam		6	Sam	Mar	Jeu	Accens.	6	Dim	6	Dim	Mar		6	Ven	6	Lun	
7	Lun	Mer		Sam		7	Lun	Jeu		Dim		7	Dim	Mer	Ven		7	Lun	7	Lun	Mer		7	Sam	7	Mar	
8	Mar	Jeu		Dim		8	Mar	Ven		Lun		8	Lun	Jeu	Sam	Victoire	8	Mar	8	Mar	Jeu		8	Dim	8	Mer	
9	Mer	Ven		Lun		9	Mer	Sam		Mar		9	Mar	Ven	Dim		9	Mer	9	Mer	Ven		9	Lun	9	Jeu	
10	Jeu	Sam		Mar		10	Jeu	Dim		Mer		10	Mer	Sam	Lun		10	Jeu	10	Jeu	Sam		10	Mar	10	Ven	
11	Ven	Dim		Mer	Armist.	11	Ven	Lun		Jeu		11	Jeu	Dim	Mar		11	Ven	11	Ven	Dim		11	Mer	11	Sam	
12	Sam	Lun		Jeu		12	Sam	Mar		Ven		12	Ven	Lun	Mer		12	Sam	12	Sam	Lun		12	Jeu	12	Dim	
13	Dim	Mar		Ven		13	Dim	Mer		Sam		13	Sam	Mar	Jeu		13	Dim	13	Dim	Mar		13	Ven	13	Lun	
14	Lun	Debut de form.		Sam		14	Lun	Jeu		Dim		14	Dim	Mer	Ven		14	Lun	14	Lun	Mer		14	Sam	14	Mar	
15	Mar	Jeu		Dim		15	Mar	Ven		Lun		15	Lun	Jeu	Sam		15	Mar	15	Mar	Jeu		15	Dim	15	Mer	
16	Mer	Ven		Lun		16	Mer	Sam		Mar		16	Mar	Ven	Dim		16	Mer	16	Mer	Ven		16	Lun	16	Jeu	
17	Jeu	Sam		Mar		17	Jeu	Dim		Mer		17	Mer	Sam	Lun	Pentecôte	17	Jeu	17	Jeu	Sam		17	Mar	17	Ven	
18	Ven	Dim		Mer		18	Ven	Lun		Jeu		18	Jeu	Dim	Mar		18	Ven	18	Ven	Dim		18	Mer	18	Sam	
19	Sam	Lun		Jeu		19	Sam	Mar		Ven		19	Ven	Lun	Mer		19	Sam	19	Sam	Lun		19	Jeu	19	Dim	
20	Dim	Mar		Ven		20	Dim	Mer		Sam		20	Sam	Mar	Jeu		20	Dim	20	Dim	Mar		20	Ven	20	Lun	
21	Lun	Mer		Sam		21	Lun	Jeu		Dim		21	Dim	Mer	Ven		21	Lun	21	Lun	Mer		21	Sam	21	Mar	
22	Mar	Jeu		Dim		22	Mar	Ven		Lun		22	Lun	Jeu	Sam		22	Mar	22	Mar	Jeu		22	Dim	22	Mer	
23	Mer	Ven		Lun		23	Mer	Sam		Mar		23	Mar	Ven	Dim		23	Mer	23	Mer	Ven		23	Lun	23	Jeu	
24	Jeu	Sam		Mar		24	Jeu	Dim		Mer		24	Mer	Sam	Lun		24	Jeu	24	Jeu	Sam		24	Mar	24	Ven	
25	Ven	Dim		Mer		25	Ven	Lun	Noel	Jeu		25	Jeu	Dim	Mar		25	Ven	25	Ven	Dim		25	Mer	25	Sam	
26	Sam	Lun		Jeu		26	Sam	Mar		Ven		26	Ven	Lun	Mer		26	Sam	26	Sam	Lun		26	Jeu	26	Dim	
27	Dim	Mar		Ven		27	Dim	Mer		Sam		27	Sam	Mar	Jeu		27	Dim	27	Dim	Mar		27	Ven	27	Lun	
28	Lun	Mer		Sam		28	Lun	Jeu		Dim		28	Dim	Mer	Ven		28	Lun	28	Lun	Mer		28	Sam	28	Mar	
29	Mar	Jeu		Dim		29	Mar	Ven		Ven		29	Lun	Jeu	Sam		29	Mar	29	Mar	Jeu		29	Dim	29	Mer	
30	Mer	Ven		Lun		30	Mer	Sam		Sam		30	Mar	Ven	Dim		30	Mer	30	Mer	Ven		30	Lun	30	Jeu	
31		Sam		Dim		31	Jeu	Dim		Dim		31	Mer	Ven	Lun		31		31		Sam		31	Mar	31		
	0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0		0,0	0,0			0,0	0,0		0,0	

Dimanches et jours fériés et fermetures centre
 Fermeture IAE mais possible période en entreprise
 Périodes universitaires
 420h
 Pour les contrats d'alternance : Périodes en entreprise
 Pour les stages : Périodes en entreprise possible
 1/2 journée Soutenance, le reste du temps en entreprise

En application de l'Article L6222-95 du code du travail pour la préparation de ses épreuves terminales, l'alternant, en contrat d'apprentissage uniquement a droit à un congé supplémentaire de 5 jours ouvrables dans le mois qui les précède et sur la période entreprise. Ces jours s'ajoutent aux congés payés et sont rémunérés.

NB : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.



IAE

CLERMONT AUVERGNE

School of Management



“*Thinking global, acting local*”

RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

 /school/iae-auvergne-school-of-management/

 <https://iae.uca.fr/>

 /IAEAuvergne

 www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne

 @iae_clermont_auvergne

#ESPRIT
IAE